

职业选择和创业创新的思考

百度风投合伙人
齐玉杰

我的职业选择和背后思考

- 铁科院12306研发
 - 获国家科技进步一等奖

1996

2000

- 2010 年移动互联网创业，创办**多盟**
 - 2015年被收购

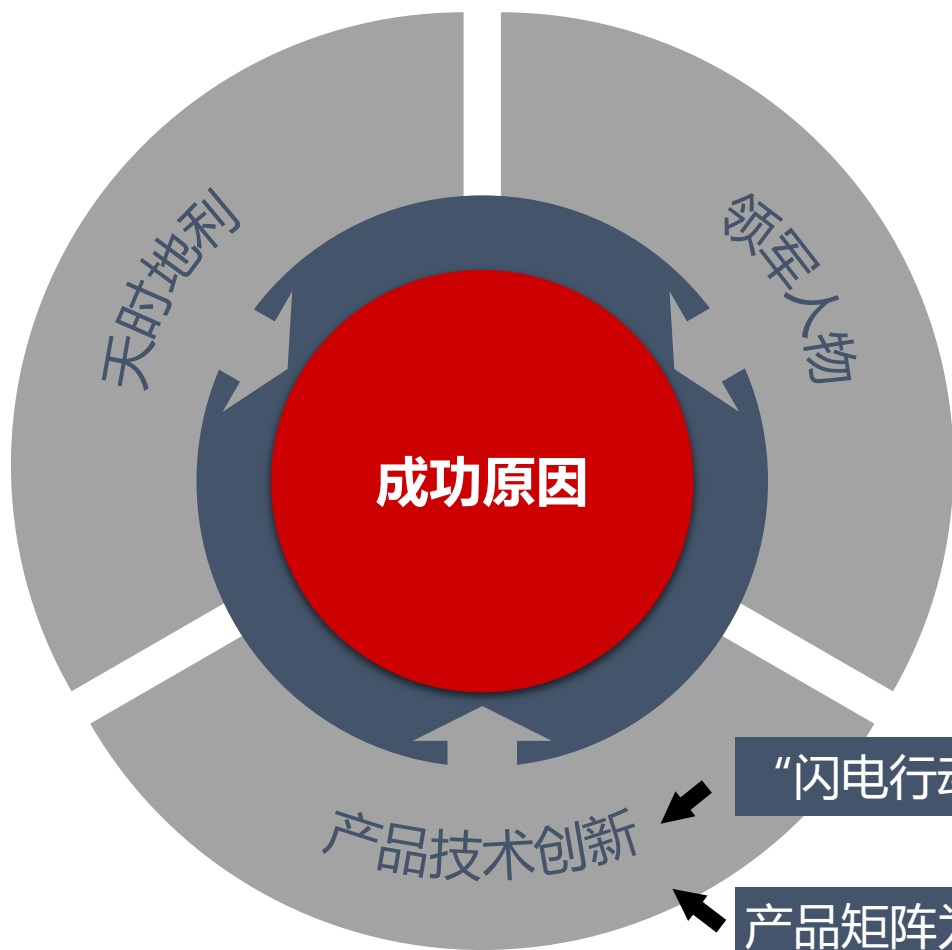
2010

2017

- 互联网，加盟**百度**
 - 贴吧、知道、凤巢等产品技术负责人

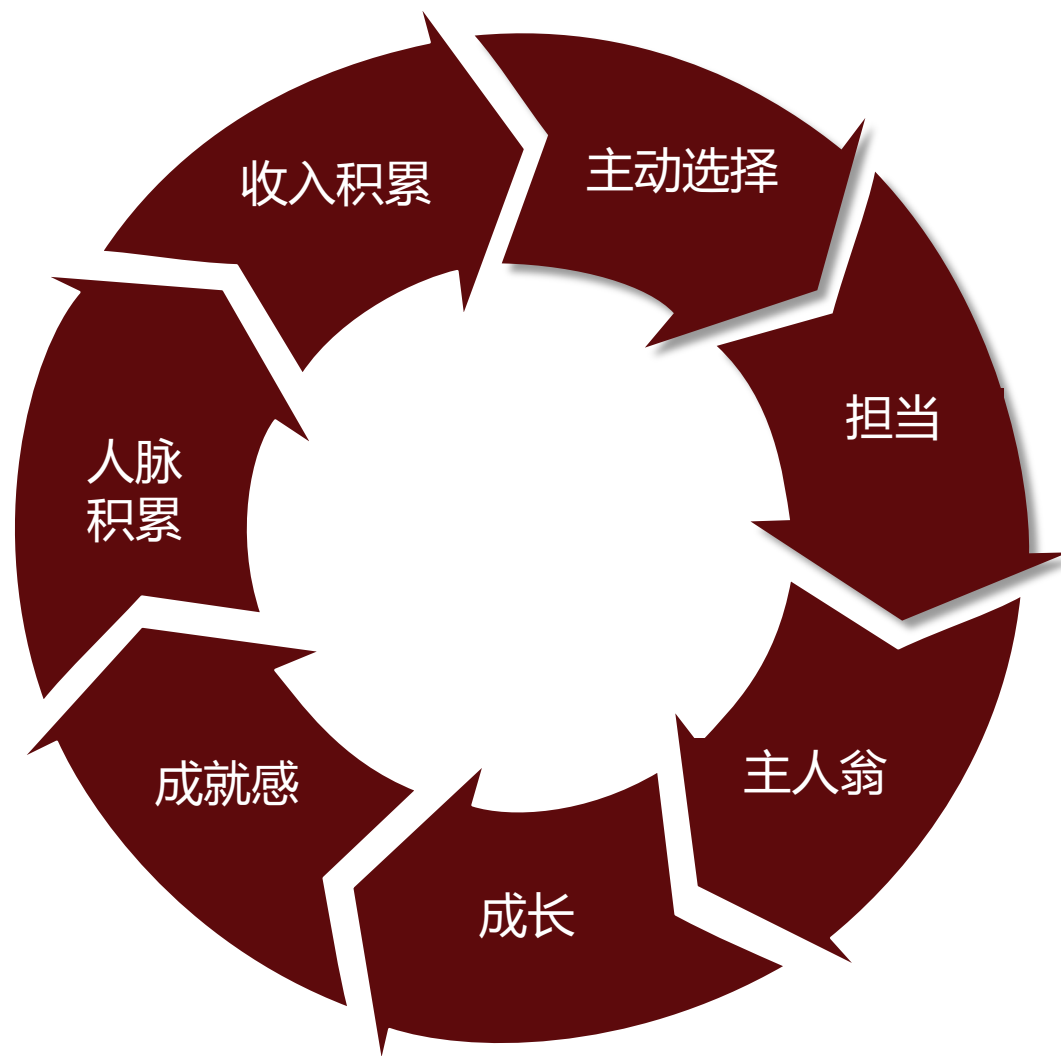
- AI时代，投资
- 参与创办**百度风投**

百度创业成功原因探讨



- 贴吧、知道、百科、MP3等
- 凤巢 提升商业变现能力

百度十年职业经理人的成长和感悟



为何选择创业

- 机会（模仿admob）
- 移动互联网大势
- 经验
- 尝试创业经历（也是希望能证明自己）

创业五年体会

- 创业是一场修行
- 创业能让创始人重新认识自己，尤其是发现缺陷
- 创始人是公司的最大瓶颈
- 认知
- 主将无能，累死三军
- 能否不断突破舒适区，持续挑战，持续成长
- 初心和愿景
- 机会和兴趣
- 遗憾

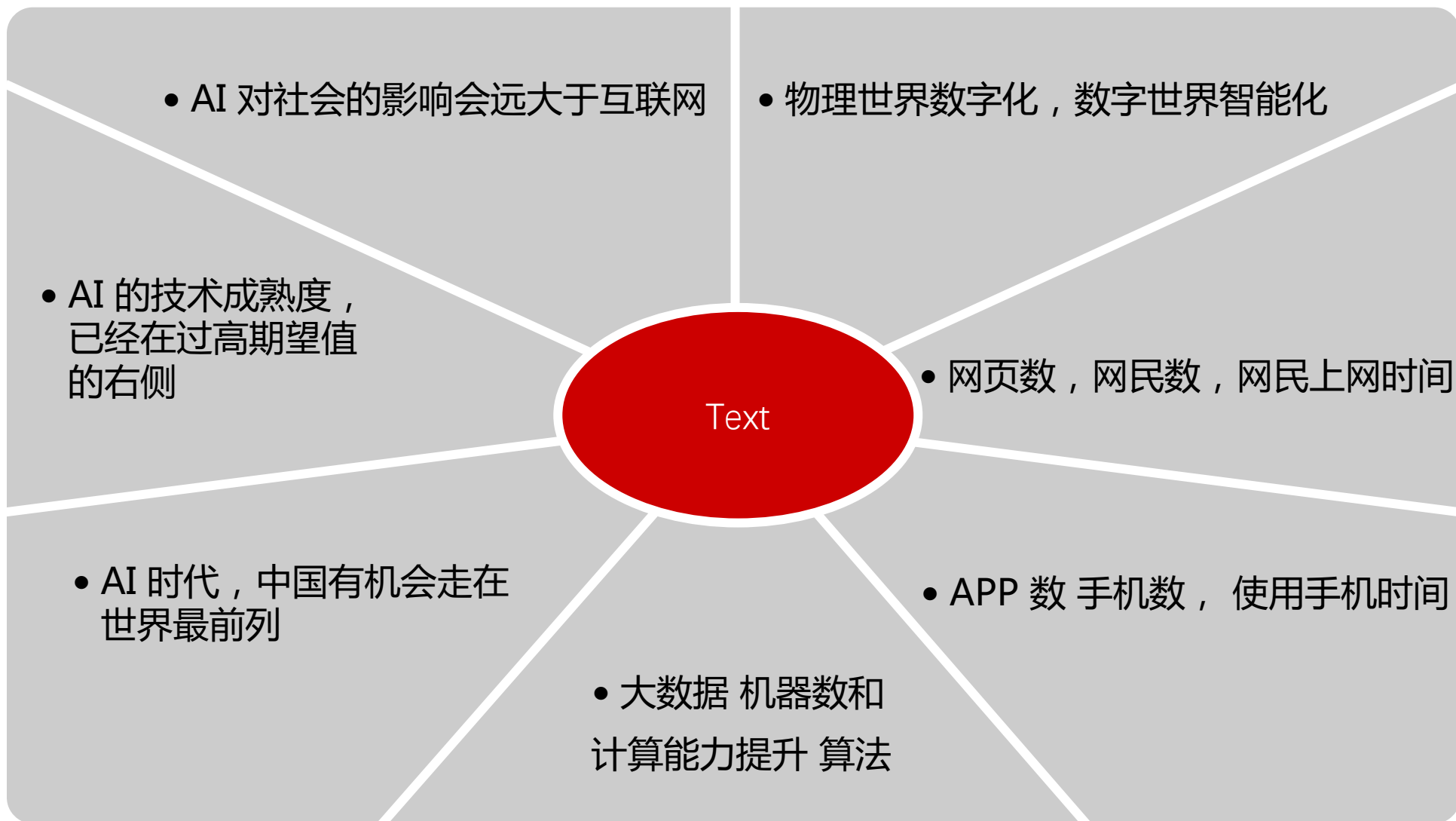
创业多盟的核心因素剖析（优势和不足）

- 时机
- 团队
- 方向
- 资金
- 领军人物
- 壁垒

为何选择卖掉创业公司及体会

- 自己能力成为公司发展瓶颈
- 创造价值不大
- 兴趣
- 责任和担当
- 家庭
- 员工
- 卖公司也是一种难得的经历

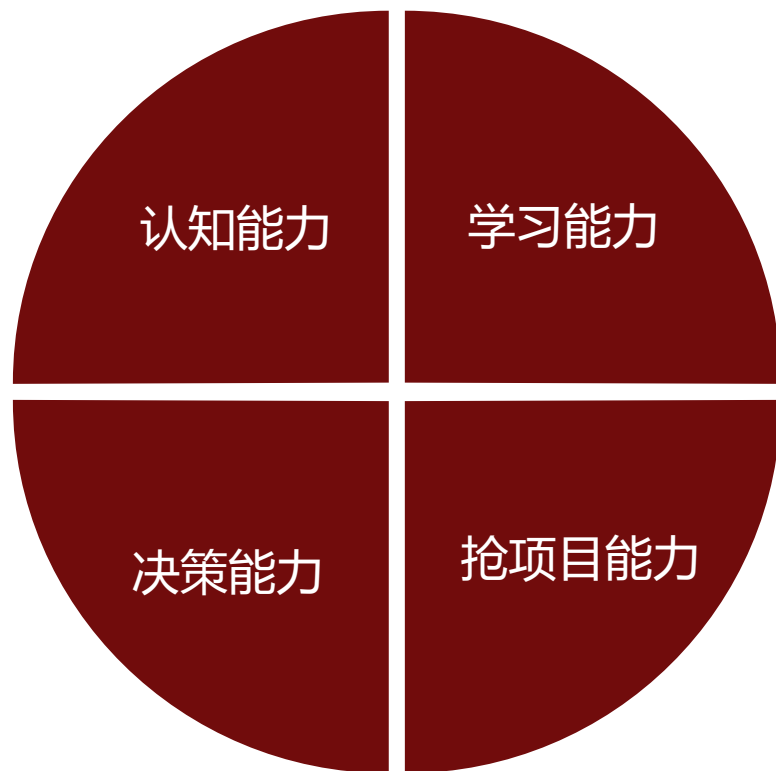
对AI大势的理解



AI时代，为何选择投资

- 学习投资，参与AI
- AI 为投资带来新机会
- 利用好百度在AI方面的优势
- 资源
- 资金
- 品牌
- 生态

早期投资的面临挑战



职业选择和创业创新的思考

百度风投合伙人
齐玉杰