



精益创业

张棋 2017.3

2016课程路演的感受

创业的本质—创造价值



解决方案与用户痛点高度吻合，带来巨大商业价值



Windows

3 years



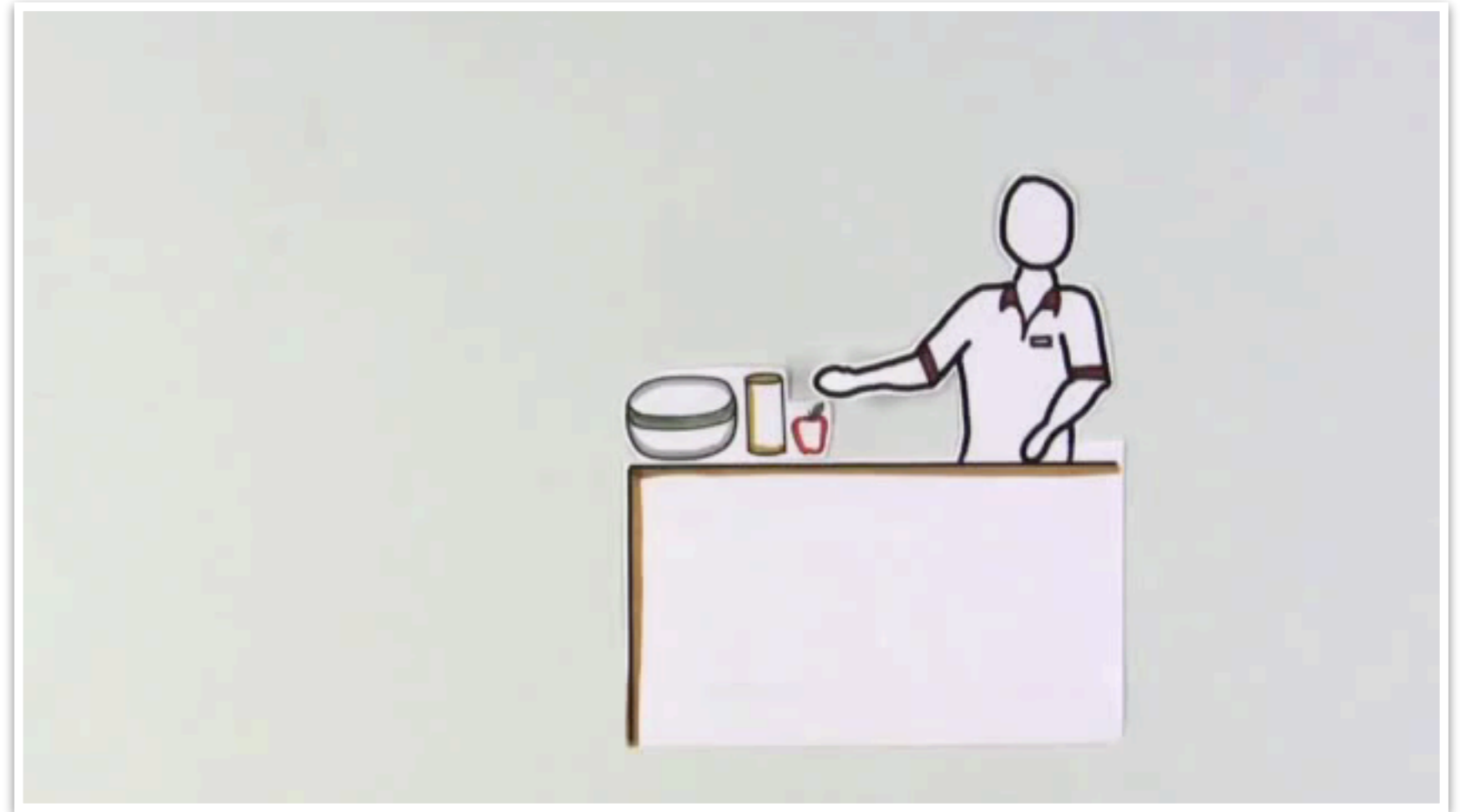
Windows

3 years

MIUI

1 week





穷游精益创业的第一个MVP



亲爱的Totorn，

最近是不是在筹划一次法国的旅行呢？

怎么安排时间？怎么选择酒店？有什么地道小吃？有什么要去的景点呢？

看看穷游网为你整理的法国攻略吧！让你的旅行更加精彩！

优秀的穷游er行程尽收眼底



追随憨豆先生的脚步-...

浏览量：156339

旅行城市：香港-尼斯-摩纳哥-...

行程天数：7天

出发时间：2016年02月07日

[点击查看](#)



石砾磊石石的法国行程

浏览量：91233

旅行城市：英国Lon-卢塞恩-阿...

行程天数：7天

出发时间：2016年03月25日

[点击查看](#)

[查看更多行程](#)

好玩的主题推荐



法国阿尔卑斯的滑雪胜地

作者：[RoughGuides](#)

推荐理由：阿尔卑斯地表荒凉崎岖，数千万年来由大陆构造板块碰撞和多个冰...

[点击查看](#)

穷游精益创业的第一个MVP



亲爱的Totorn，
最近是不是在筹划一次法国的旅行呢？
怎么安排时间？怎么选择酒店？有什么地道小吃？有什么要去的景点呢？
看看穷游网为你整理的法国攻略吧！让你的旅行更加精彩！

优秀的穷游er行程尽收眼底



追随憨豆先生的脚步-...
浏览量：156339
旅行城市：香港-尼斯-摩纳哥-...
行程天数：7天
出发时间：2016年02月07日
[点击查看](#)



石砾磊石石的法国行程
浏览量：91233
旅行城市：英国Lon-卢塞恩-阿...
行程天数：7天
出发时间：2016年03月25日
[点击查看](#)

[查看更多行程](#)

好玩的主题推荐



法国阿尔卑斯的滑雪胜地
作者：RoughGuides
推荐理由：阿尔卑斯地表荒凉崎岖，
数千万年来由大陆构造板块碰撞和多个冰...
[点击查看](#)

精华游记，点滴应有尽有



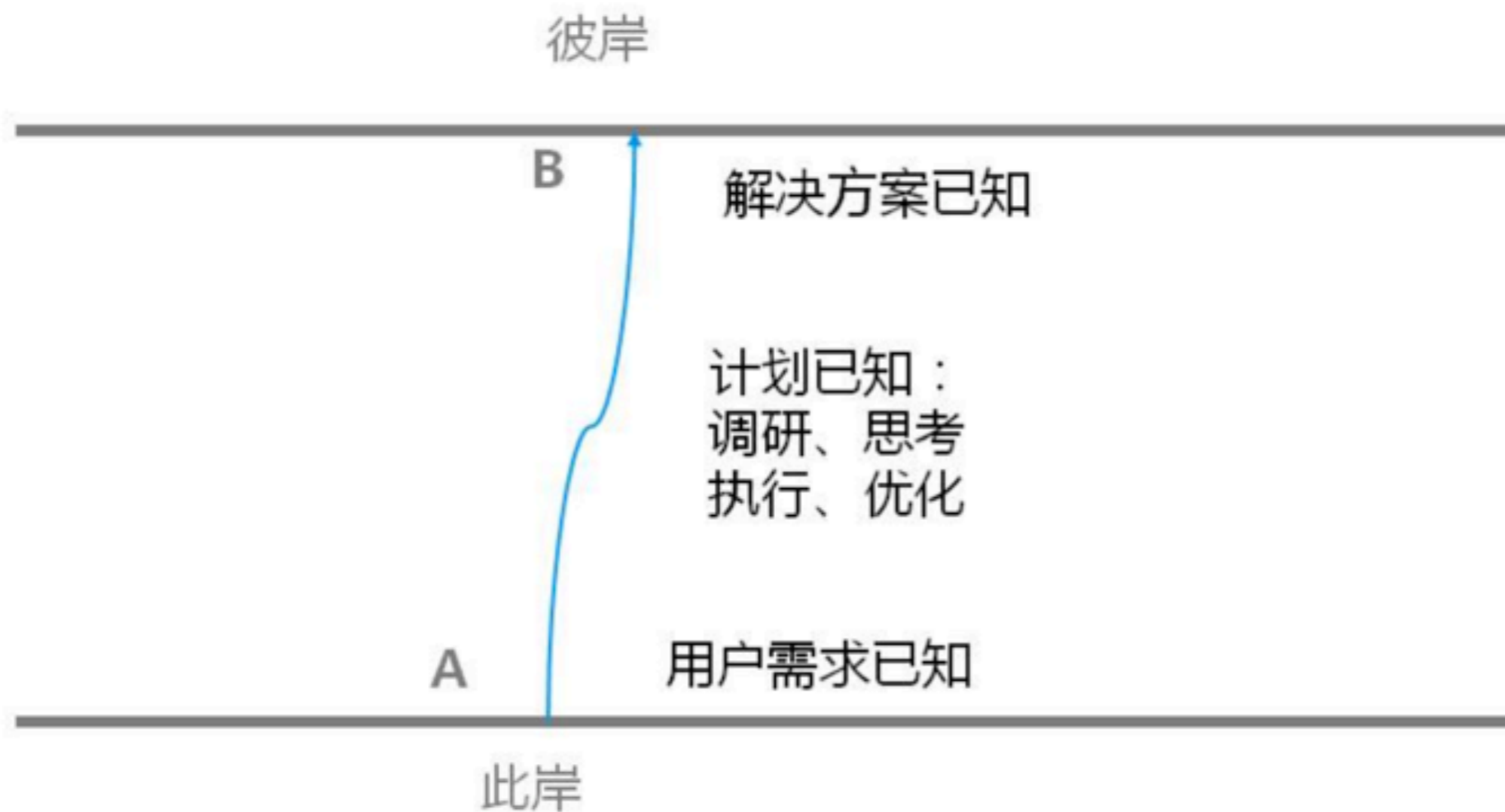
【似看山不喜平】阿尔卑斯...

对比常规推荐爆款的邮件

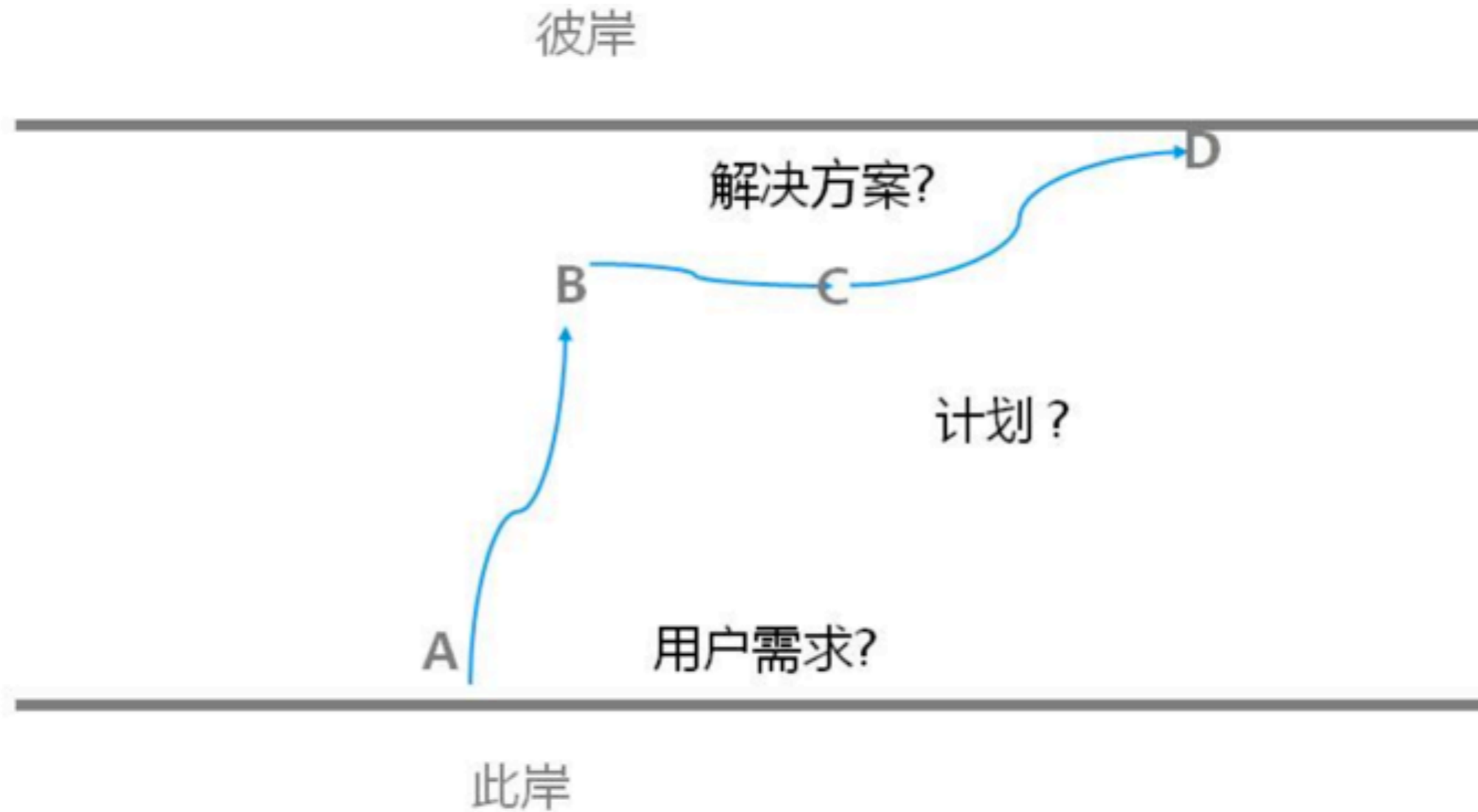
打开率 $\times 3$

点击率 $\times 5$

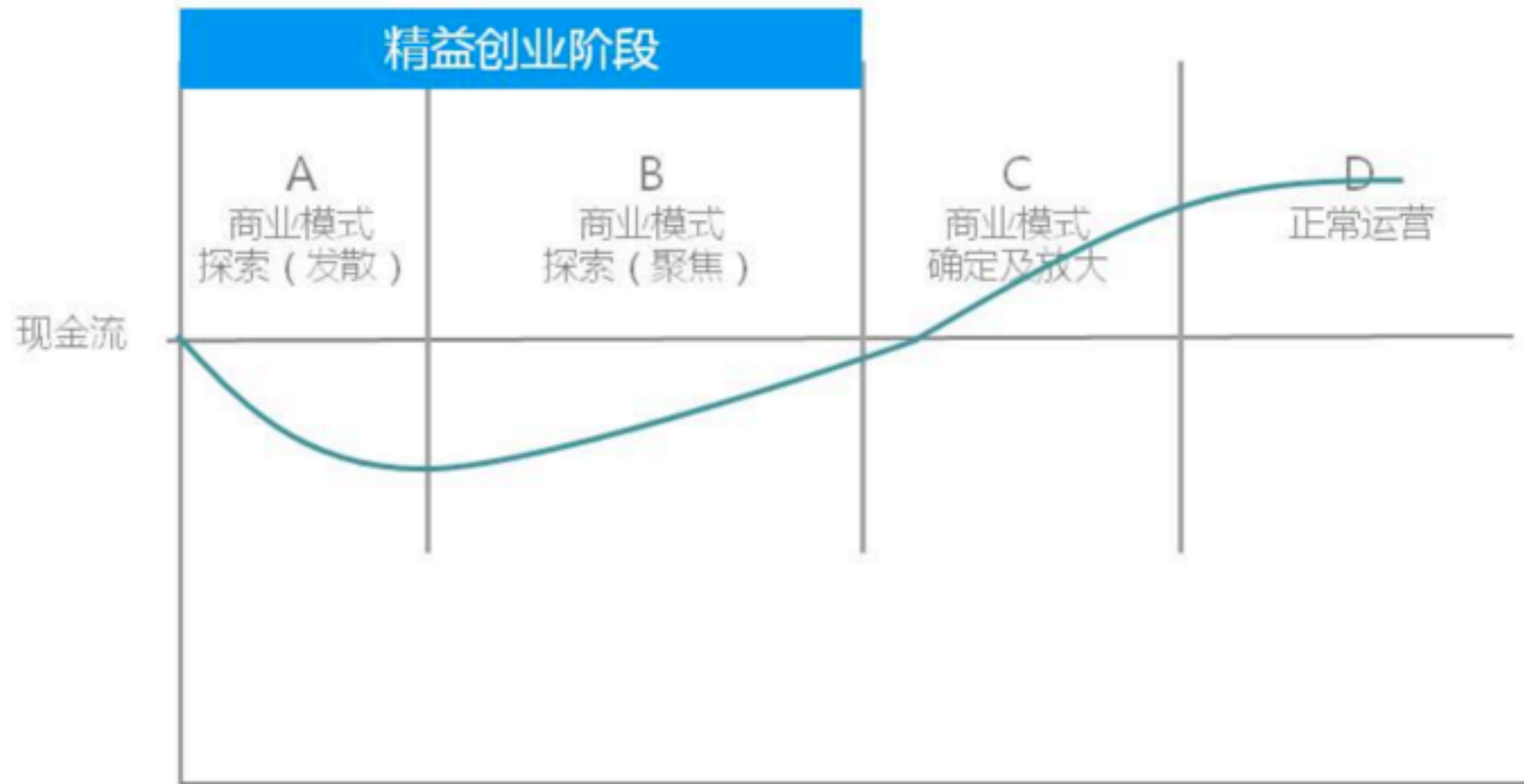
传统火箭式创业模式—Get Big Fast



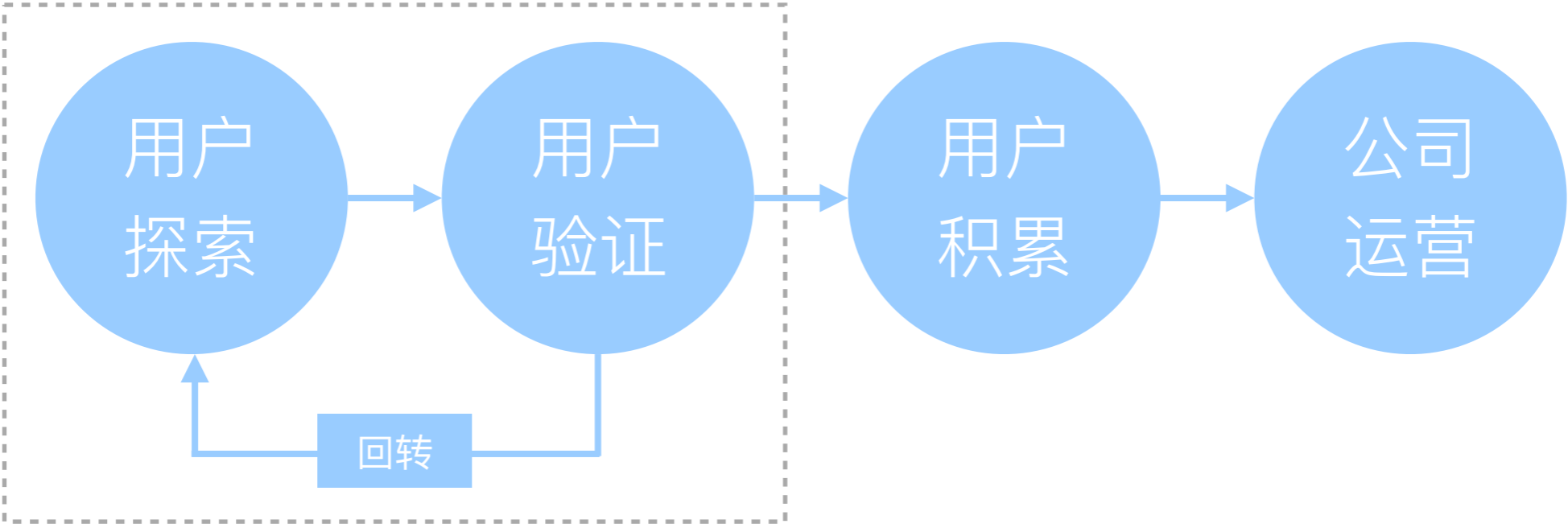
创业公司的现实—充满不确定性



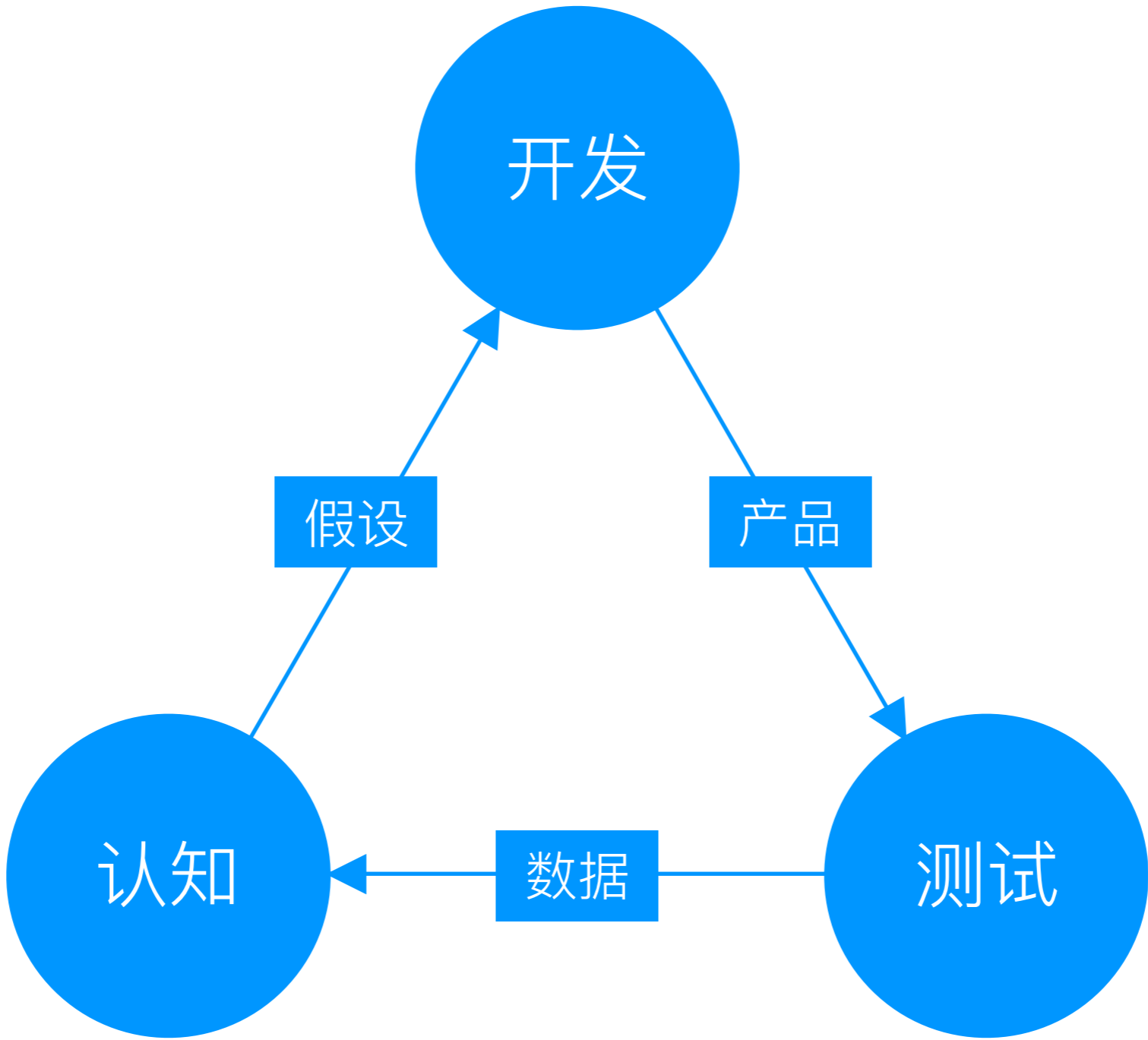
精益创业所处阶段—商业模式探索




精益创业的逻辑框架



最小可行产品—MVP




穷游精益创业的第一个MVP




亲爱的Totorn，
最近是不是在筹划一次法国的旅行呢？
怎么安排时间？怎么选择酒店？有什么地道小吃？有什么要去的景点呢？
看看穷游网为你整理的法国攻略吧！让你的旅行更加精彩！

优秀的穷游er行程尽收眼底




追随憨豆先生的脚步-...
浏览量：156339
旅行城市：香港-尼斯-摩纳哥-...
行程天数：7天
出发时间：2016年02月07日
[点击查看](#)



石砾磊石石的法国行程
浏览量：91233
旅行城市：英国Lon-卢塞恩-阿...
行程天数：7天
出发时间：2016年03月25日
[点击查看](#)

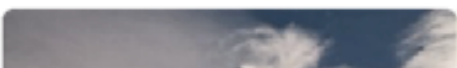
[查看更多行程](#)

好玩的主题推荐



法国阿尔卑斯的滑雪胜地
作者：RoughGuides
推荐理由：阿尔卑斯地表荒凉崎岖，
数千万年来由大陆构造板块碰撞和多个冰...
[点击查看](#)

精华游记，点滴应有尽有



【似看山不喜平】阿尔卑斯...

对比常规推荐爆款的邮件

打开率 $\times 3$

点击率 $\times 5$

功能特性

1. 用户建模（包含了用户在穷游网60%以上的行为，含App和H5）
2. 每天程序自动发送
3. 自动用户去重
4. 覆盖50个热门城市
5. 包含帖子、锦囊和酒店三部分内容，并且没部分都经过仔细得筛选和算法调取（还有过小范围会议反复讨论筛选条件）
6. 切图完善，设计到位，文案雕琢

实验目标

验证提供用户感兴趣目的地城市的信息，是否对用户有更大的吸引力

如果可以重来，我们可能会这么做

1. 只选近期点过“想去”某城市的用户
2. 人工选择1-2个城市
3. 人工发送10-20个用户（可以同时选择一部分用户作为对照组）
4. 不考虑去重
5. 人工挑选1-2篇热门的帖子或者折扣都行
6. 不用设计，甚至不一定要配图，文案稍稍润色即可

精益创业的五项基本原则

用户原则：从自我导向转到用户导向

行动原则：从计划导向转到行动导向

试错原则：从理性预测到科学试错


聚焦原则：从系统思维到单点突破

迭代原则：从完美主义到快速迭代

精益创业的核心思想

杜绝浪费



穷游张棋 

北京 朝阳



扫一扫上面的二维码图案，加我微信

旅途永无穷尽

Q穷游®
QYER.COM