



北极光创投
northern light
VENTURE CAPITAL

发现商业新机会

北极光创投 邓锋

2018年3月

AGENDA

内容目录

01

新时代经济
发展趋势

02

前沿科技的
变化

03

产品经理
思维

04

如何发现
商业新机会

新时代经济发展的核心驱动力



大数据 物联网 人工智能
IT系统 芯片技术
生物医药 医疗器械



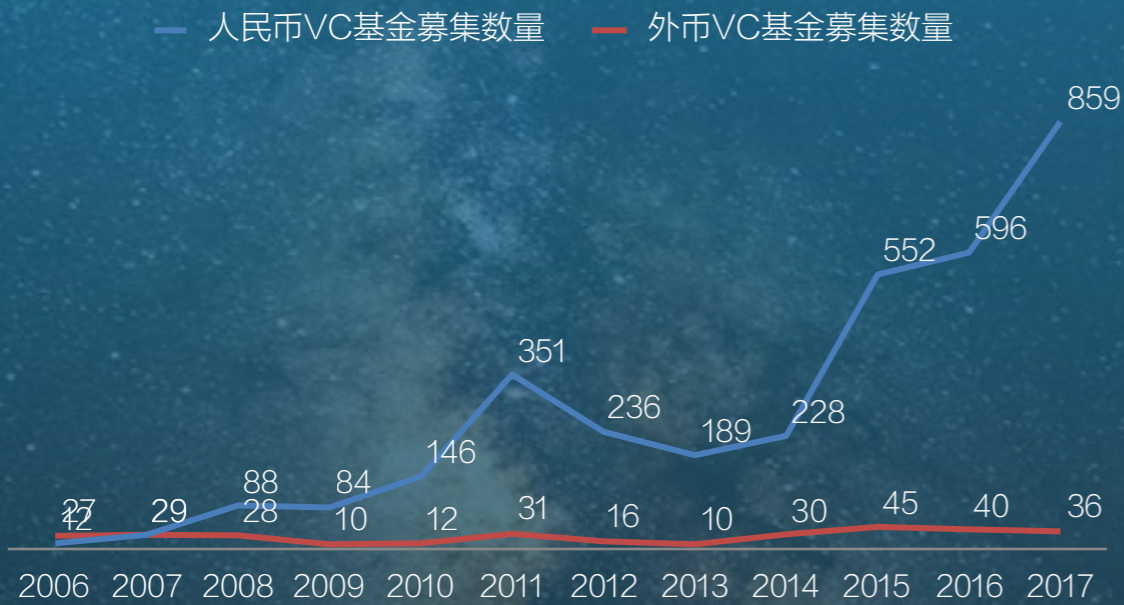
收入提升，需求结构变化
消费者关注健康医疗、生活品质
85/90后成为互联网主力军



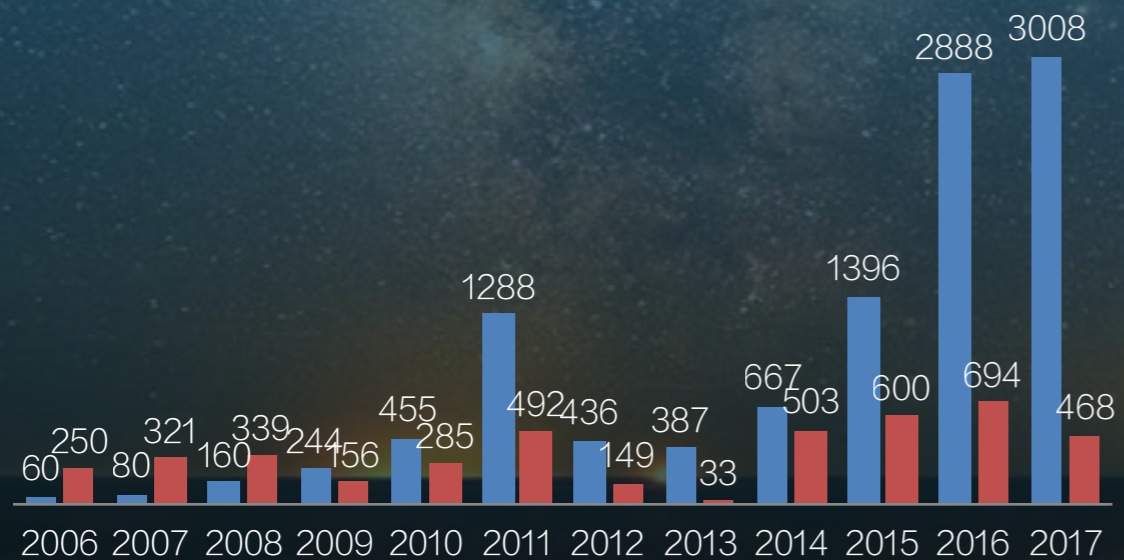
互联网和金融、教育、医疗
零售、物流等领域结合
带来新的增长机遇

中国VC投融资10年增长逾10倍

VC募资情况



VC投资情况

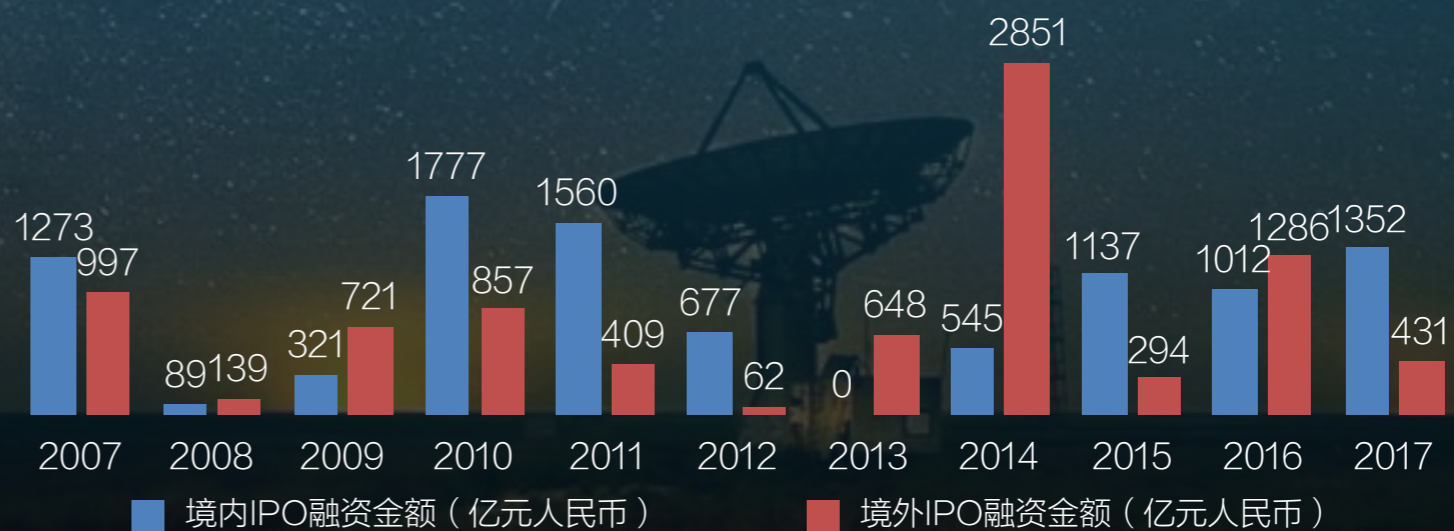


2017年 VC/PE支持IPO 285家 破历史最高记录

2007-2017年VC/PE支持中国企业上市数量



2007-2017年VC/PE支持中国企业上市融资金额



VC/PE支持中企并购
理性回归
但**平均每单金额**
有所增长

2009-2017年VC/PE支持企业并购案例数量

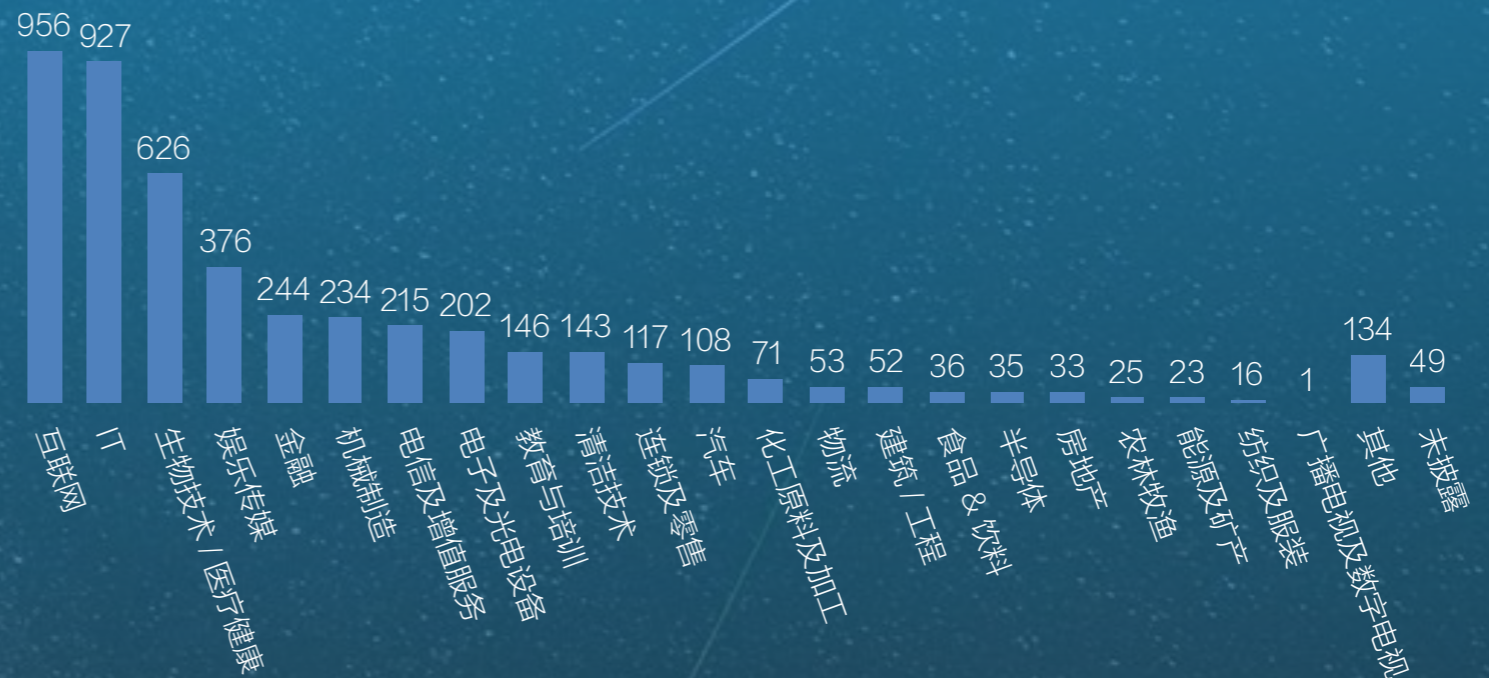


2009-2017年VC/PE支持企业并购金额

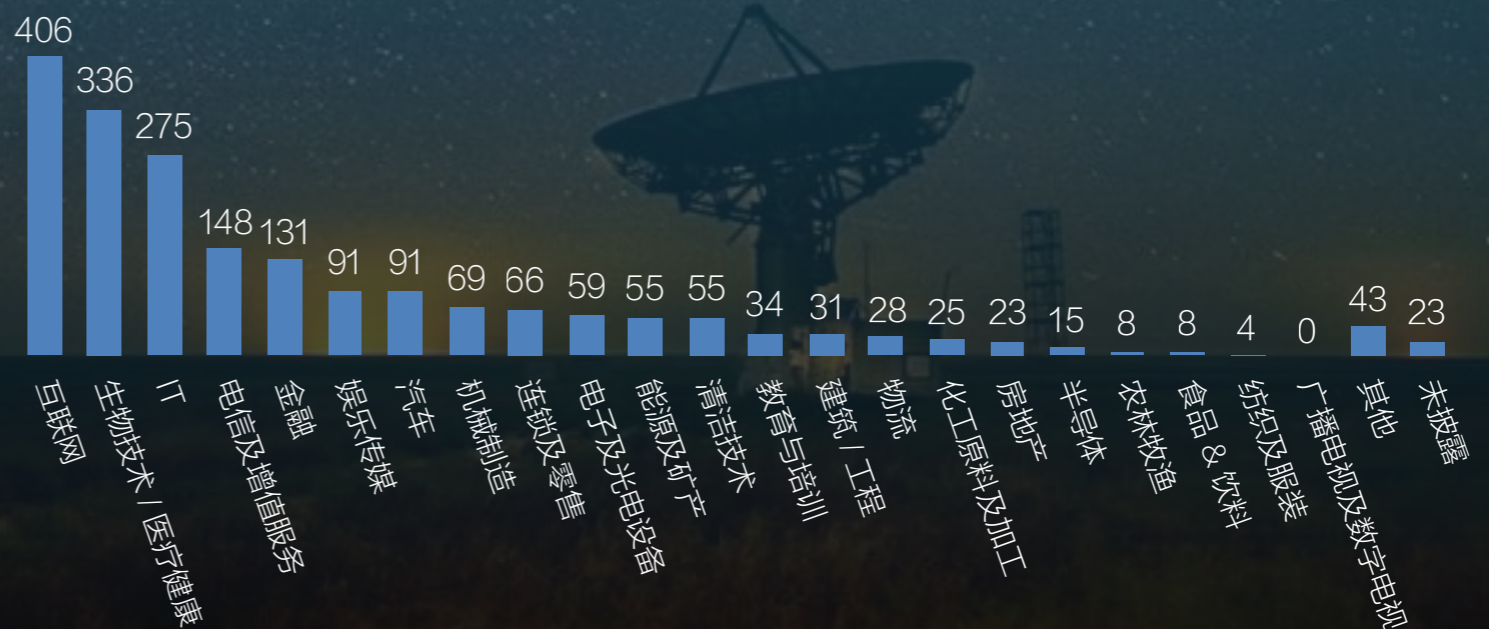


纯商业模式投资减少
IT 生物技术
 早期科技类股权投资
 备受关注

2017年中国创业投资市场一级行业分布（按投资案例数，起）



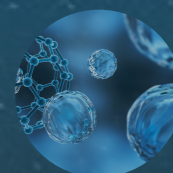
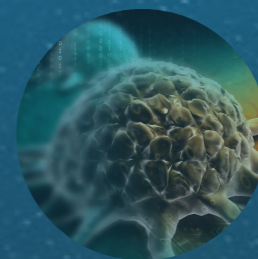
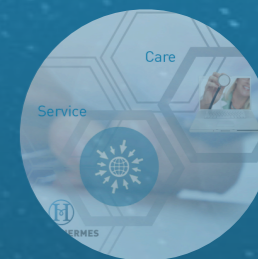
2017年中国创业投资市场一级行业分布（按投资金额，人民币亿元）



IT技术
革命

科技前沿的
发展趋势

生命科学
革命



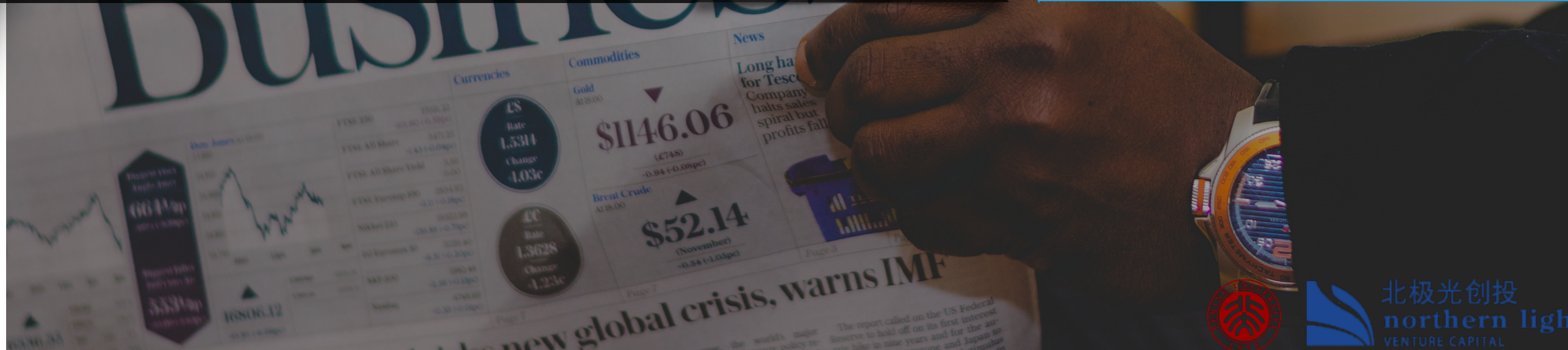


视角

发现商业新机会 市场 vs. 技术

Market Pull vs Tech Push

越来越多的科技创新
从市场角度而非技术角度切入
技术创新是在不断迭代的
和市场共同发展进化



北极光创投
northern light
VENTURE CAPITAL

技术创新是迭代性的

illuina: 基因测序成本降低
走向商业化

技术创新由市场变化驱动

人工智能发展三大浪潮

技术进步反向促进科学进步

冷冻电镜技术使蛋白质分析成为可能

科技创新
并非
一蹴而就

如何发现商业新机会

市场分析

- **宏观背景**: 天时地利人和
- **产业链**: 产业上下游和竞争
- **用户**: 抓住用户痛点需求
- **模式**: scalability, defensibility, sustainability

前瞻思维

- 洞察社会发展的现象性变化
- 创造风口 VS 追风口
- 把技术和市场变化融合在一起的思维方式

产品经理思维

洞察用户需求 打造极致体验

基础

良好的心态
沟通能力
工具使用方法

用户视角

用立体用户画像
进行分析洞察
感知未来趋势

用户参与

用户参与设计
感知用户心声

极致体验

功能细分精准
极速产品研发
场景化设计
动态运营驱动

组织架构

面向用户和产品



腾讯最大的产品经理

10/100/1000法则

10个用户调查

关注100个用户博客

收集反馈1000个用户体验



洞悉人性

成就顶级产品经理

每一个不善沟通的孩子都有强大的帮助别人沟通的内在力量

QQ Mail、微信摇一摇、红包

Tencent 腾讯

腾讯

人人都是产品经理

美团 认知 战略 执行力

从千团大战到美团外卖
顶尖执行力取胜

2013年11月成立	日订单峰值
2014年底	140万
2015年底	300万
2016年底	900万
2017年底	1800万
预计2018年底	2500万

王兴 九胜一负 快速学习 铸就战略眼光



海洋音乐集团

3年，用前瞻思维改变音乐行业格局

整合音乐版权和用户渠道



造就中国最大在线音乐巨头
行业良性发展 赢得政府支持



雷军： 打造让用户尖叫的口碑产品

小米生态链战略

用“极致性价比”占领用户心智



周鸿祎

做一个白痴级的产品经理

用户至上 体验为王 免费模式 颠覆式创新

用心：对自己对产品负责人

同理心：从用户角度出发 无我忘我

处处留心：产品体验无处不在

没心没肺：脸皮要厚 不要怕人骂



感谢聆听!

