

创业心学·如何应对疫情危机

梅花创投 创始合伙人 吴世春

2020年03月12日

【梅花创投】成立于2014年5月，是国内最活跃、最懂互联网的投资机构之一，宗旨是帮助聪明的年轻人成为伟大的企业家，目前管理约30亿人民币基金。梅花创投专注在智能制造、人工智能、新消费、新内容、企业服务、移动出海等新经济领域的投资，投资项目近400家，涌现出代表案例：**趣店 (NYSE: QD)**、**小牛电动 (NASDAQ: NIU)**、**赤子城 (HK: 09911)**、**玩蟹科技**、**听云**、**理想汽车**、**唱吧**、**福佑卡车**、**科比特无人机**、**有车以后**、**珞石机器人**等大批知名案例。



【吴世春】梅花创投创始合伙人，知名天使投资人。投资风格以“快准稳”著称，被誉为投资界的“快狼”、互联网圈子的“人脉王”。创办梅花创投以前，吴世春是连续创业者，被称为“最懂创业者”的天使投资人。曾投资大掌门创造了1500倍回报；投资趣店也获得了超过1000倍回报。吴世春连年荣获清科、投中、《财富》等权威第三方机构评选中国天使投资人10强、中国最具影响力的30位投资人等荣誉。

一场影响超过非典的新冠疫情在2020年年初席卷而来，给整个社会造成了海啸般的影响，对于中小企业的影响尤其深刻，每个创业者必须深刻认清其影响，才能做出正确的决定。





创业者当下如何去“危”存“机”



一、优秀创业者眼中有“危”、心中存“机”， 带领团队绝地反击！



- 1: 提高对危机的认知力，提高应对危机的心力。
- 2: 认知清楚，就能决策正确，从而转危为机。
- 3: 创始人心力强大，就能稳定军心，顺利转型。
- 4: 跑赢同行，你的微观努力能抵消宏观的影响。
- 5: 今年的目标是生存和市场份额，而不是盈利。
- 6: 不要浪费一场好危机——丘吉尔。



二、面对困难，第一时间不是资本外援，而是学会自救！



- 1: 全员营销——危机时刻需全员开源创收，大小钱都要赚。
- 2: 开发新产品——开发更加符合客户需求的最新产品。
- 3: 削减成本——精细化管理，削减一切不必要支出和成本。
- 4: 提高效能——有限人才，提高生产开发能力，以终为始。
- 5: 产业联盟——搞好上下流行业关系，互相抱团取暖。
- 6: 抓住机遇——随时关注外部动态，择机快速应对。





危机当下，心学于创业者的重要性
犹鱼与水，**创业者**如鱼，不可或缺**心学**之水！



为什么学习心学？

阳明心学，学的就是如何改善认知力、提高心力的完整哲学理论。创业者学习阳明心学提高创业成功率！

一个好的底层思维必须能指导解决实际问题，能自洽的有方向、方法论、成果、验证机制的闭环理论。

阳明心学，延续继承了儒学的理想主义精髓，并且顺应时代的发展加上现实主义的逻辑，并且把理想主义和现实主义矛盾统一在一起





对创业心学的研究成果

壹 心学循环闭环

贰 心学三大推论

叁 心学终极目标

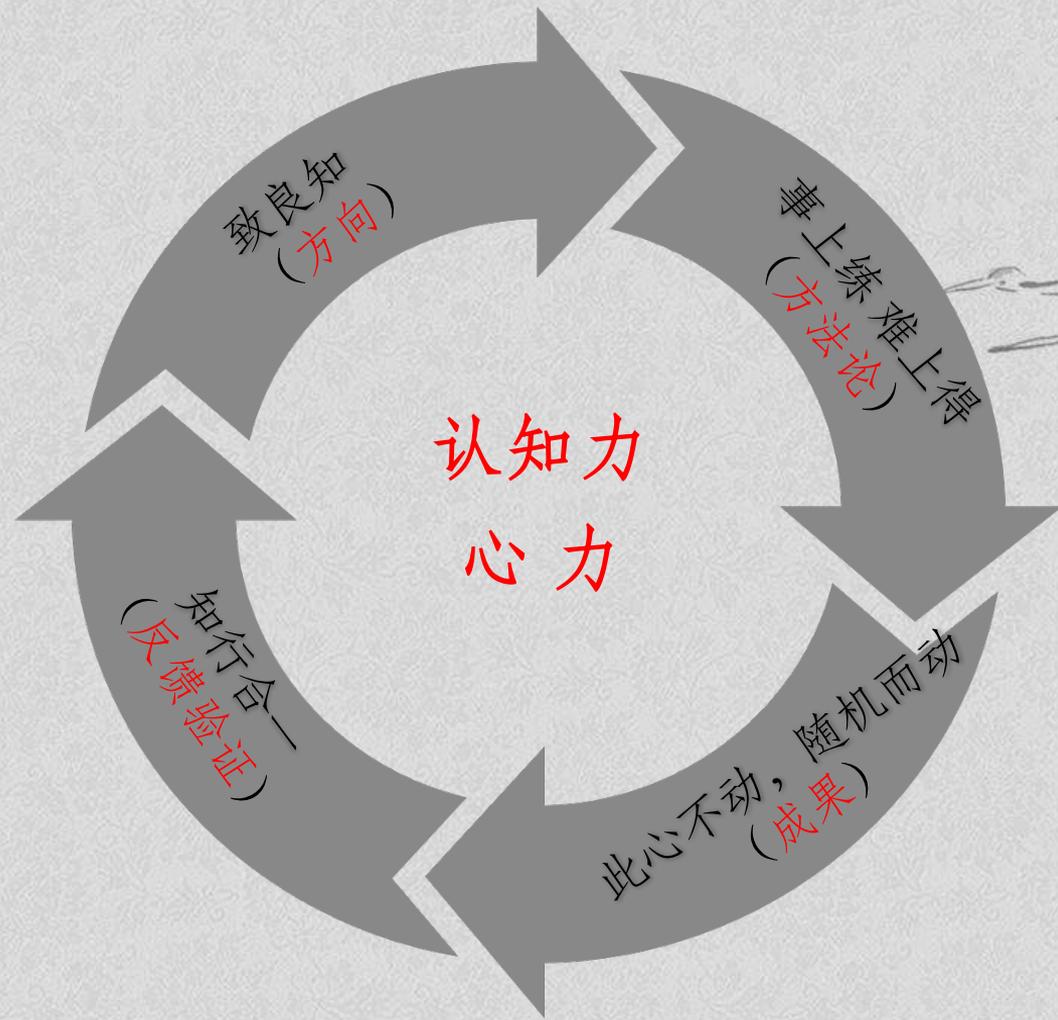




心学循环闭环



心学循环闭环





一、正确理解认知力





“光靠已有的知识，你走不了多远。”巴菲特的黄金搭档，美国著名投资人查理·芒格。回溯根源，实际上投资和创业的本质就是一种不断更新的认识变现。



认知力是什么？

- 1、认知自己、认知世界的的能力；
- 2、98%的人无法客观认知自己；
- 3、90%的人没有足够的同理心；

4、知行合一就是用结果不断反省认知



认知力的四个层次

第一层：不知道自己不知道；

第二层：知道自己不知道；

第三层：知道自己知道；

第四层：不知道自己知道。



提高认知力需要的思维框架



终局思维

要能思考一个事情的终局是什么，以终为始，才能反推为了赢得竞争当下应当如何布局，什么节奏

第一性原理

要抽丝剥茧找到一个事情的最本质，第一重要的因素，始终把这个本质因素放在第一位去处理

增量思维

要有做大蛋糕一起分的增量思维去吸引人才，资本和各种要素

模型思维

要能把复杂的事情简单化，标准化，只有标准化的事情才可以复制，才能利出一孔，力出一孔





二、正确理解心力



心力是什么？

- 1、心力即人生，心力越强大，人生越从容；
- 2、心力是从事上练，从困难上得；
- 3、心力是一种无我、空的哲学精髓，舍弃能操控自我情绪的因素，不被其扰乱，保持高位专注；
- 4、心安则身安，心困则身困。



“心即是理，力由心生”是王阳明心学的核心思想之一

心力的价值？

心力可以贯穿整个生命过程，激发巨大潜力，管控情绪，
时刻保持坚定的信念改变自己和世界。



三、致良知



致良知，就是找到正确的前进方向

- 1、要有雄心，要立大志；
- 2、明辨是非，做有益于用户、社会的项目；
- 3、在正确的道路上前进一小步都是胜利；
- 4、致良知才能“走正确的道路，把道路走正确”。



创业要有“使命感”“同理心”



对自己要求需要反人性，理解世界需要顺人性和同理心。

人生苦短，最可怕的是选错方向。

认知正确，人生才能走对路。

伟大的创业者都是带着“使命感”在创业的荆棘路上拼杀。



怎样才是“使命感”



阿里巴巴

梅花创投

让天下没有难做的生意

帮助聪明的年轻人成为伟大的企业家



四、事上练，难上得



提升认知力心力的方法论：事上练、难上得



在事情的判断-决策-结果验证过程中，能提升自己的心力。在决策中磨练自己，在困难中做出正确的决策，不断做更好的决定，心力得到提升。



陆澄问：“平时无事时觉得自己修为很好，但一遇到事情就不同了，心乱导致手忙脚乱，什么事都做不成，为什么？”



“事上练”是要在做决策、担责任、有输赢的事情上面不断锤炼，
“事情推着走”是最快的成长方式。



投资的事上练



没有亏过钱的投资人永远不是一个顶级投资人
只有不停的判断-决策-出手-验证，才会在痛苦中
不断反思，不断总结，为下次出手做好改变。



事上练、难上得



- 1、“一万小时理论”需要一个前提“有难度的一万小时”。
- 2、做没有困难和挑战的事情，对人的成长没有任何帮助。
- 3、拥有荣耀或者收获最好结果的办法，是你的努力配得上它。
- 4、输赢同源，容易来的也容易去；德不配位，必有余殃。



五、此心不动，随机而动



心学的修炼成果自我验证

1、此心不动，是面对任何事情，不起心动念，不做预设，不提前有结论；遇到突发情况和意外困难，不乱分寸，不乱阵脚，心平如水。

2、随机而动，是根据实际情况、实时数据做正确的判断和决策，能从容在多个选择中选择，并且能选择最优。



创业中有哪些“此心已动”？

- 1、看到风口“一拥而上”就是“心动”；
- 2、被媒体和同行的鼓吹而影响战略决策，就是“心动”；
- 3、只看方向忽略团队能力就是“心动”。
- 4、遇到困难就打退堂鼓，就打算放弃就是“心动”。
- 5、不断逐利换方向就是“心动”。



创业中怎么做到“随机而动”？

- 1、时刻观察外界趋势的变化；
- 2、认知虽不由见闻中来，却要到见闻中去；
- 3、不要以昨天的眼光去理解今日的人和事；
- 4、看准时机，适时出手，一击必中。



个人投资生涯的“此心不动，随机而动”

O2O、VR、共享经济、智能穿戴……

媒体大肆鼓吹的最热风口我都没追，“此心”从未变化。在手游、互联网金融、工业互联网等风口前相继投中大掌门、趣店、珞石机器人等大批案例，这就是“随机而动”。



六、知行合一



“知行合一”结果去验证自己认知力和心力

知是行之始，行是知之成。

圣学只一个功夫，知行不可分作两事。

若会得时，只说一个知，已自有行在；只说一个行，已自有知在。



“知行合一” 创业中需要理解的几点



- 1、积小胜为大胜，稳步上台阶。
- 2、每步小的成功会突破认知的边界，创业需要积累小成功。
- 3、向有结果的人学习，与最强的人碰撞。
- 4、速胜论和投降论都不可取，人生正在经历“论持久战”。



“知行合一”的结论



- 一：认知正确才能行动正确，行动正确才能结果正确。
- 二：向有结果的人学习，结果不会说谎。
- 三：认知、执行和结果会形成飞轮效应。





心学三大推论





心学推论之一：能力之上是认知力，认知力之上是心力





举例一：西游记



西游记：

西游尽磨难，终见意志坚，愿做菩提树，普渡化众生。

沙僧体现的是忠诚，愿埋头苦干和助攻选手。

猪八戒本领和背景都不错，体现的是能力，

悟空火眼金睛，预判识别潜在风险，代表的是认知力；

唐僧，不畏万险，志在西天取真经，体现的是心力。



🌸 举例二：楚汉之争 🌸



楚汉相争：

韩信，兵将多多益善，百战百胜，体现的是能力；

张良，谋略奇才，最佳助攻的角色，是认知力；

刘邦，志向远大、豁达大度、善于谋略收服人心，

凭借强大的心力，最终完成统一，建立汉朝。





举例三：三国演义



三国演义：

张飞、关羽，忠心义胆，斩颜良诛文丑等战功赫赫协助刘备成立大业，体现的是能力；

诸葛亮，谋略家，其隆中对策、孙刘联盟、平南北伐、草船借箭等，凭借极强的认知力；

刘备从织席贩履，一路创业不放弃，到三国鼎立，则是心力的体现。



心学推论二：心力越强，困难越小；认知力越强，掉坑越少，搭便车机会越多。



解释这个推论

心力和困难是一个相对性的关系，你心力越强大，困难在你面前就越弱。

人的一生都在为自己的认知力买单。买的这个单就是看掉不掉坑，能否搭上便车。

认知力越强，越能识别是不是坑，越能识别是否是自己的机会，甚至创造机会。





心学推论三：成功率等于能力分、认知力和心力三者相乘的结果除以事情的实际需要的能力分。





举例一：罗永浩创业



第一次手机创业，挑战任正非，雷军，段永平

认知力 40%，心力70%，能力80分，需要的能力 99分，成功率：25%

第二次社交创业，挑战腾讯

认知力 20%，心力70%，能力80分，需要的能力 100分，成功率：10%

第三次电子烟创业

认知力 80%，心力70%，能力80分，需要的能力 80分，成功率：56%





心学终极目标



目标：成为一个现实的理想主义者，能以理想主义为底色，致良知，不忘初心，知行合一；又能以现实主义为武器，实事求是，事上练，难上得，此心不动，随心而动。





梅花创投

帮助聪明的年轻人
成为伟大的企业家

吴世春
2020.03

欢迎加入我们!

