

技术人员的成长之路

2017.3

yangkang

认知能力取代了知识信息储备
成为更为稀缺的资源

一、技术人员的一些思维惯性

这些思维惯性是否存在？

- 对产品市场缺乏理解
 - 我的产品很酷，肯定会受欢迎
 - 我自己有这个需求，所以产品要有这个功能
 - 数学和数学模型
- 经验主义
 - 竞争对手有这个功能，所以我们也要有
- 过于关注实现路径，保守
 - 要关注目标和大的收益
- 对用户认知和品牌符号的理解不够
 - 我的产品目前是工具，但要做运动健身社区，因为运动健身社区很热

合格产品经理的基本素质

- 人人都是产品经理？
- 合格的产品经理的基本素质
 - 抽象思维能力
 - 逻辑思维能力
 - 服务精神和换位思考
- **Product Market Fit**
- 例：设计一个视频剪辑工具；一份运营分析报告

可以切入的点

- 关注技术的应用
 - 哪些可接触到的应用使用了我熟悉的技术？
 - 这些应用背后的用户需求是什么？这是用户的主要需求吗？
 - 用户需求是否已经很好的满足？
 - 由用户需求延伸到市场规模和商业模式
- 去相关企业实习

二、构建跨领域的知识体系

构建知识体系

- 构建知识体系是为了稳定高效地解决问题
- 如何构建知识体系
 - 目标和问题驱动
 - Know HOW: 企业实习、找专业的人问（付费知识社区）、知乎/Quora等专业性强的网站
 - 实践
 - 提炼以强化认知

产品经理的知识体系 - 岗位职责

- 市场研究及分析
- 产品战略
- 产品设计规划
- 产品生命周期管理

产品经理的知识体系 – 核心线索

- 用户心智和行为心理和把握
- 怎样到达
 - 问题提出
 - 构建分析方法
 - 解决问题

内容编辑的知识体系 – 岗位职责

- 编辑的岗位职责
 - 信息收集及处理
 - 内容编辑及审核
 - 专题策划
 - 流程/规范/计划制定及优化

三、360创业的一些案例

案例分享

- 机器学习跨界应用 – QVM杀毒引擎
- 开机小助手的文案
- 从免费杀毒到360搜索

2017春季招聘流程

- 
- | | | |
|----|-------------|-------------|
| 01 | 网申启动 / 前期宣传 | 2月27日~3月22日 |
| 02 | 宣讲会 | 3月6日~3月22日 |
| 03 | 笔试 | 3月18日、3月25日 |
| 04 | 面试 | 3月27日~4月21日 |
| 05 | Offer发放 | 4月初 |

Q&A



扫码关注，了解更多360招聘资讯